

vhs-Weiterbildungsmanagement – Modulreihe zur Fortbildung von Führungs- und Leitungskräften an Volkshochschulen

Adressaten und Zielsetzung

Der Lehrgang vhs-Weiterbildungsmanagement ist für Leitungen, Programm- und Fachbereichsleitungen an Volkshochschulen konzipiert, die sich zu Beginn oder im Laufe Ihrer Leitungstätigkeit in den Grundlagen des Weiterbildungsmanagements fortbilden möchten. Er bietet eine Abfolge von sieben Modulen, die alle Managementbereiche umfassen und aufeinander aufbauend konzipiert sind:

Modul 1: Selbstverständnis und Standortbestimmung

Modul 2: Strategisches Management

Modul 3: Führung, Personalführung und -entwicklung

Modul 4: Strategische Programmplanung

Modul 5: Marketing

Modul 6: Finanzen, Controlling, Kennzahlen

Modul 7: Rechtsfragen

Erarbeitet im Auftrag des Deutschen Volkshochschul-Verbandes (DVV) und der vhs-Landesverbände, unterstützt die Modulreihe die Professionalisierung der Führungs- und Leitungsarbeit an Volkshochschulen und trägt zur Entwicklung eines gemeinsamen Verständnisses von Weiterbildungsmanagement in der öffentlich verantworteten Erwachsenenbildung bei.

Themen und Inhalte

Führungs- und Leitungshandeln an Volkshochschulen findet in einem Spannungsfeld aus pädagogischen, organisationalen und betriebswirtschaftlichen Erfordernissen und Zielen statt. Freiräume und Gestaltungsmöglichkeiten innerhalb dieses Spannungsfeldes müssen unter Berücksichtigung unterschiedlicher Rahmenbedingungen ausgelotet werden. Die Modulreihe vermittelt das hierfür notwendige Rüstzeug.

Besonderheit des Lehrgangs ist die ausdrückliche Ausrichtung auf Führungs- und Leitungskräfte aus Volkshochschulen.

Der Lehrgang greift durch die Modulreihe hinweg drei zentrale Blickpunkte („Person“, „Organisation“ und „Umfeld“) mit unterschiedlicher Gewichtung und unter jeweils spezifischen Perspektiven auf:

- Blickpunkt „Person“: Die berufsbiographische Reflexion des professionellen Selbst- und Rollenverständnisses als vhs-Leitungskraft ist Grundlage für die Auseinandersetzung mit den unterschiedlichen Managementmodulen sowie die Basis für die Erarbeitung von persönlichen Entwicklungszielen.
- Blickpunkt „Organisation“: Die Bearbeitung der Module erfolgt stets in konkreter Auseinandersetzung mit der vhs als historisch gewachsener, normativ gebundener Institution in öffentlicher Verantwortung. Zugänge zu Profil und Aufgabenverständnis der eigenen Einrichtung in Gegenwart und Zukunft werden erschlossen.

- Blickpunkt „Umfeld“: Das Profil von vhs wird im komplexen Umfeld seiner vielfältigen Akteure, Adressaten und Zielgruppen betrachtet. Ziel ist die eigene Standortbestimmung und Strategieentwicklung in einer pluralen Weiterbildungslandschaft.
- ➔ Eine Kurzbeschreibung der einzelnen Modulinhalte finden Sie auf der Internetseite des DVV (siehe Kontakt/Ansprechpartner).

Arbeitsmethoden und didaktische Gestaltung

Für alle Module steht ein Team von zwei Referenten*innen zur Verfügung, die als Experten*innen im jeweiligen Thema theorie- wie praxisbezogen fundierte Erfahrungen einbringen, den aktuellen Diskussionsstand vermitteln und die spezifischen Fragen der Seminarteilnehmer*innen berücksichtigen. Im Vordergrund steht der konkrete Bezug zur vhs-Arbeitspraxis. Eine begrenzte Gruppengröße erleichtert die Berücksichtigung des individuellen Bedarfs. Zu jedem Modul wird als vorbereitende Lektüre vor Seminarbeginn ein Reader mit einer Textauswahl im Umfang von ca. 50-100 Seiten als Printversion bereitgestellt.

Die Möglichkeit des überregionalen Austauschs der teilnehmenden vhs-Führungskräfte ist einer der Mehrwerte des Lehrgangs und wird entsprechend gefördert. Die Modulreihe bietet ein Austauschforum, das als Basis zum Knüpfen eines professionellen Netzwerks genutzt werden kann.

Zeitaufwand und Zertifikatsanforderungen

Jedes Modul umfasst 16 Unterrichtseinheiten Präsenzzeit (eine Unterrichtseinheit = 45 Minuten), verteilt auf zwei Seminartage. Hinzu kommen pro Modul 15 UE Selbstlernzeit.

Die sieben Module werden an jeweils zwei aufeinander folgenden Tagen (mehrheitlich Werktage, vereinzelt Samstage) in Kassel durchgeführt. Die Präsenzveranstaltungen starten jeweils mit einem Begrüßungskaffee ab 10:30 Uhr und Seminarbeginn um 11 Uhr am ersten Tag. Geendet wird um 16:15 Uhr am zweiten Tag.

Alle Teilnehmer*innen erhalten pro Modul eine Teilnahmebescheinigung sowie nach Abschluss der Modulreihe eine Gesamtteilnahmebescheinigung. Zusätzlich kann ein benotetes Zertifikat erworben werden. Voraussetzung zum Erhalt eines Zertifikats ist die Teilnahme an sechs von sieben Modulen sowie das Ablegen von zwei Zertifikatsleistungen (eine benotete Hausarbeit von 15 Seiten und eine unbenotete schriftliche Ausarbeitung von 5 Seiten). Beide Zertifikatsleistungen können in Rücksprache mit den Referent/innen in einem beliebigen Modul zu einem selbst gewählten Thema verfasst werden.

Kosten

Preis pro Modul: 490 € (inkl. 7% MwSt). Hinzu kommt pro Modul die Tagungspauschale von ca. 190 Euro (für Übernachtung, Tagungsräume, Verpflegung). Getränke zu den Mahlzeiten vor Ort sowie Fahrtkosten zum Veranstaltungsort sind separat zu bezahlen. Es gelten die AGB des Deutschen Volkshochschul-Verbandes. Die Modulkosten werden pro Modul beglichen, die Rechnungsstellung erfolgt ca. zwei Wochen vor Modultermin.

Veranstaltungsort

Alle Module finden in Tagungshäusern an einem zentral gelegenen Ort (für Gruppe 1-2019 in Kassel) statt. Die Reservierung der Zimmer übernehmen wir für Sie.

Lehrgangsgruppen

Der Lehrgang wurde 2015 und 2016 mit zwei Pilotgruppen gestartet und evaluiert. 2017 und 2018 starteten jeweils zwei weitere Lehrgangsgruppen. Für 2019 sind zwei weitere Durchläufe geplant.

Den Stand des Anmeldeverfahrens sowie die aktuellen Terminübersichten für alle Lehrgangsgruppen finden Sie auf unserer Homepage www.dvv-vhs.de/service/vhs-weiterbildungsmanagement.

Ansprechpartner und Anmeldung zu Gruppe 1-2019

Eine Anmeldung ist grundsätzlich nur für die gesamte Fortbildung mit allen sieben Modulen möglich.

Veranstalter ist der Deutsche Volkshochschul-Verband e. V.

Die Mindestteilnehmerzahl für das Zustandekommen einer Lehrgangsgruppe beträgt 12 Personen. Die Teilnehmeranzahl ist auf 14 Personen begrenzt.

Bei Interesse an einer Teilnahme wenden Sie sich bitte an uns (Kontaktdaten siehe unten). Sie erhalten dann das verbindliche Anmeldeformular mit der Bitte, dieses unterschrieben an uns zurückzusenden. Die Teilnehmerplätze werden in Reihenfolge des Eingangs des Anmeldeformulars vergeben.

Bei Rückfragen zum Lehrgang sind wir jederzeit gerne erreichbar!

Ihr DVV-Team

Kontakt/Ansprechpartner:

Deutscher Volkshochschul-Verband e.V.
Obere Wilhelmstraße 32
53225 Bonn
Fax: 0228/975 69 402

Marion Klinger

Referentin des Grundsatzreferats
Tel.: 0228/97569-23
klinger@dvv-vhs.de

Isabelle Scheuermann

Assistentin des Grundsatzreferats
Tel.: 0228/97569-8927
scheuermann@dvv-vhs.de

Internetseite des DVV zum vhs-Weiterbildungsmanagement:

www.dvv-vhs.de/service/vhs-weiterbildungsmanagement